**Załącznik 2. Gospodarka w gminach Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego**

Gmina Żary o statusie miejskim.

**Tabela 1. Podmioty gospodarcze w latach 21014-2019 według wielkości zatrudnienia.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana w % |
| 0 - 9 |  | 4 232 | 4 234 | 4 215 | 4 145 | 4 185 | 4 300 | 1,6 |
| 10 - 49 |  | 146 | 149 | 148 | 152 | 145 | 143 | -2,1 |
| 50 - 249 |  | 37 | 36 | 37 | 32 | 32 | 32 | -13,5 |
| 250 - 999 |  | 7 | 7 | 7 | 7 | 6 | 6 | -14,3 |
| 1000 i więcej | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0,0 |

**Dane wg. GUS-BDL**

**Tabela 2. Podmioty gospodarcze według klasyfikacji PKD.**

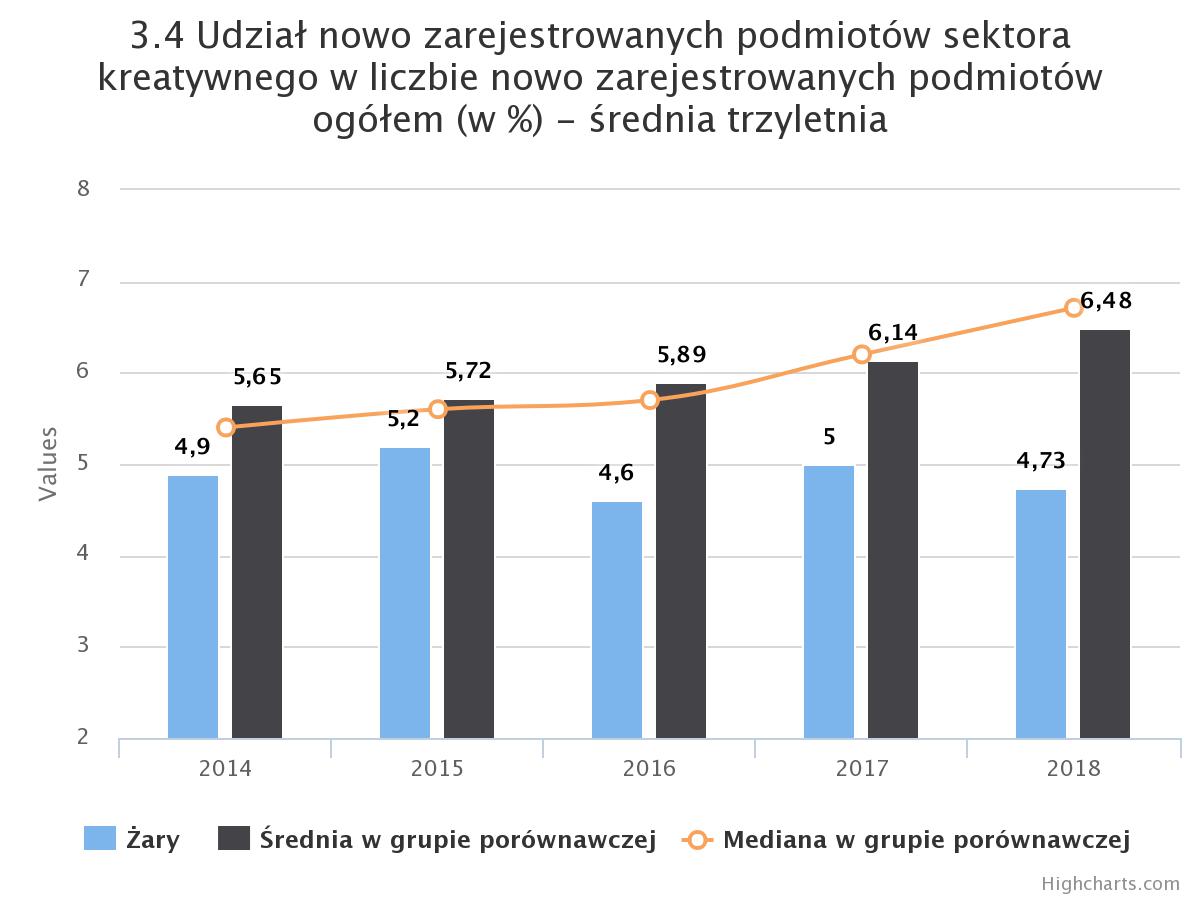
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana w % |
| ogółem | - | 4 423 | 4 427 | 4 408 | 4 337 | 4 369 | 4 482 | 1,3 |
| Sekcja A | Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo i rybactwo | 23 | 24 | 24 | 24 | 25 | 27 | 17,4 |
| Sekcja B | Górnictwo i wydobywanie | 2 | 3 | 3 | 1 | 0 | 0 | -100,0 |
| Sekcja C | Przetwórstwo przemysłowe | 293 | 292 | 298 | 276 | 256 | 261 | -10,9 |
| Sekcja D | Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych | 4 | 5 | 3 | 1 | 0 | 0 | -100,0 |
| Sekcja E | Dostawa wody: gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją | 14 | 13 | 10 | 8 | 6 | 7 | -50,0 |
| Sekcja F | Budownictwo | 432 | 423 | 432 | 446 | 511 | 588 | 36,1 |
| Sekcja G | Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle | 1 267 | 1 268 | 1 221 | 1 173 | 1 118 | 1 097 | -13,4 |
| Sekcja H | Transport i gospodarka magazynowa | 219 | 221 | 220 | 223 | 225 | 232 | 5,9 |
| Sekcja I | Działalność związana zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 121 | 113 | 120 | 122 | 121 | 119 | -1,7 |
| Sekcja J | Informacja i komunikacja | 68 | 75 | 74 | 71 | 75 | 84 | 23,5 |
| Sekcja K | Działalność finansowa i ubezpieczenia | 118 | 114 | 108 | 101 | 99 | 102 | -13,6 |
| Sekcja L | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 646 | 648 | 658 | 666 | 681 | 691 | 7,0 |
| Sekcja M | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna | 287 | 296 | 308 | 313 | 324 | 336 | 17,1 |
| Sekcja N | Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 106 | 105 | 105 | 98 | 97 | 100 | -5,7 |
| Sekcja O | Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne | 14 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | -7,1 |
| Sekcja P | Edukacja | 143 | 150 | 157 | 137 | 137 | 136 | -4,9 |
| Sekcja Q | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 293 | 288 | 285 | 286 | 299 | 293 | 0,0 |
| Sekcja R | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją | 78 | 77 | 78 | 84 | 83 | 87 | 11,5 |
| Sekcje S i T | Pozostała działalność usługowa | 295 | 297 | 287 | 291 | 296 | 306 | 3,7 |

**Dane według GUS-BDL.**

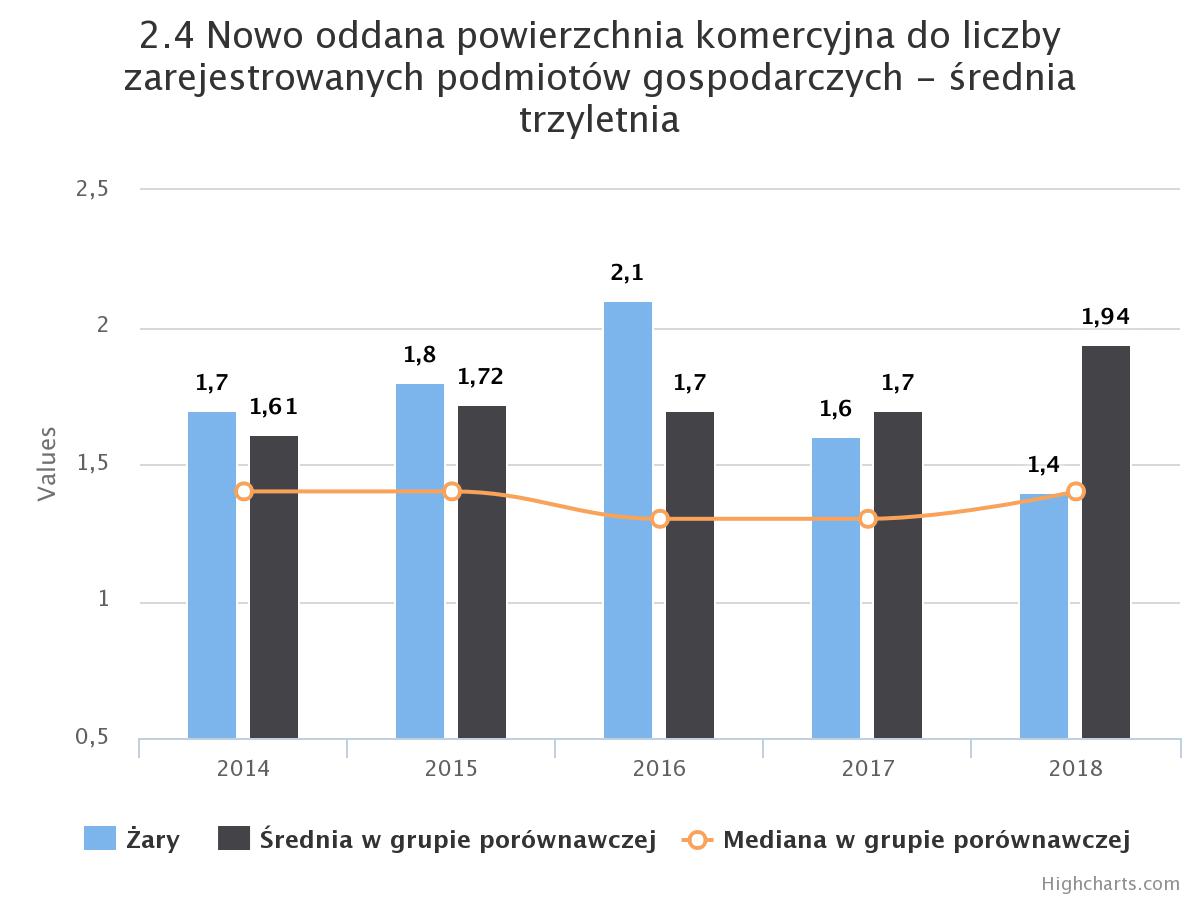
W ogólnej liczbie podmiotów gospodarczych ilościowo dominują firmy z branż: handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle z udziałem 24,6% ale z dużą dynamiką zmian negatywnych -16,5% od roku 2012; działalność związana z obsługą rynku nieruchomości, udział 15,4%, dynamika + 10,0%;budownictwo odpowiednio 13,0% i + 27,3 %.Pozostała działalność usługowa z udziałem 6,8% rośnie o 12,5%.

Znaczący spadek notuje przetwórstwo przemysłowe- 8% oraz działalność finansowa i ubezpieczenia-12,1%. Słabnie również sektor silnie powiązany z turystyką - działalność związana zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi - 8,5%. Wysoką dynamikę wzrostu pokazują: informacja i komunikacja 28,1% oraz działalność profesjonalna, naukowa i techniczna 23,8% ale ich udział w całej gospodarce nie przekracza 9,2% liczby podmiotów.

W relacji z grupą odniesienia zwraca uwagę niski udział podmiotów sektora kreatywnego i niska dynamika wzrostu tego sektora. (Wykres poniżej)



*Źródło: systemanaliz.pl- Monitor Rozwoju Lokalnego*

Również wskaźnik prezentujący relację nowych powierzchni komercyjnych do liczby podmiotów gospodarczych na tle grupy porównawczej ma wyraźną tendencję spadkową i pozycja konkurencyjna Żar znacząco słabnie. Widać wyraźnie negatywny wpływ braku nowych terenów inwestycyjnych na wzrost nowych powierzchni komercyjnych.

**Położenie w obszarze przygranicznym, dobre skomunikowanie z rynkiem niemieckim i europejskim**

Wyniki ankiety przeprowadzonej wśród przedsiębiorców[[1]](#footnote-1) wskazują na silne związali firm żarskich z rynkiem Niemiec i Unii Europejskiej. Spośród ankietowanych, 36% przedsiębiorców wskazało jako główny rynek międzynarodowy. Ponadto, wśród ankietowanych firm 30 % deklaruje swój udział w rynku jako dominujący. Z informacji uzyskiwanych od przedsiębiorstw przez pracowników UM w Żarach wynika, że są wśród nich firmy działające na rynku europejskim. Położenie Żar w obszarze przygranicznym, dobrze skomunikowanym z rynkiem Unii Europejskiej sprzyja rozwojowi działalności gospodarczej w Żarach.

**Kluczowe przedsiębiorstwa na terenie Żar**

Na obszarze miasta Żary funkcjonuje 7 dużych firm. Są to m.in: - Swiss Krono Sp. z o.o. w Żarach, będący częścią holdingu Swiss Krono Group (Ernst Kaindl), światowego lidera w branży produktów drewnopochodnych sp. z o.o. należąca do szwajcarskiego holdingu Swiss Krono Group; jest to również jedna z największych firm w regionie lubuskim; Chroma – największa drukarnia internetowa w Polsce; Hart SM Żary – producent szkła hartowanego do AGD, kabin prysznicowych, szyb samochodowych; Valmet Automotive Sp. z o.o. w Żarach – producent systemów składanych dachów samochodowych; RELPOL Sp. z o.o. z Żar – jeden z największych producentów przekaźników elektromagnetycznych w Europie; spółki z o.o. światowego koncernu SAINT-GOBAIN produkujące głownie szyby samochodowe; Syncreon – producent kartridży do drukarek światowego producenta Lexmark. Działy B+R występują w firmach największych, m.in. w: Swiss Krono, Saint Gobain, Hart SM, Relpol, Magorex, grupie Pol-Orsa, Spomasz S.A. oraz średnich firmach głównie metalowych. W Żarach jest także duża ilość firm średnich oraz małych zatrudniających powyżej 10 osób. Duże i średnie firmy zgłaszają potrzeby rozwojowe i potrzebują dodatkowych terenów pod inwestycje.

**Gmina Żagań o statusie miejskim**

W 2019 roku na terenie miasta Żagań funkcjonowały 3 122 podmioty gospodarcze. W 2018 roku liczba ta wynosiła 3 061, w 2017 r. 3 074, a w 2016 r. 3 095 podmiotów. Największy udział w sektorze przedsiębiorstw maja firmy najmniejsze, zatrudniające do 9 osób. W pozostałych grupach widoczny jest spadek liczby firm. Szacuje się, że mają one ok. 96% udział w rynku pracy.

**Tabela 3. Podmioty gospodarcze według wielkości zatrudnienia.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | zmiana w % |
| ogółem | 3 105 | 3 111 | 3 095 | 3 074 | 3 061 | 3 122 | 0,4 |
| 0 - 9 | 2 994 | 2 998 | 2 979 | 2 955 | 2 951 | 3 017 | 0,6 |
| 10 - 49 | 88 | 92 | 94 | 95 | 86 | 81 | -12,0 |
| 50 - 249 | 23 | 21 | 22 | 24 | 24 | 24 | 14,3 |

**Tabela 4. Podmioty gospodarcze według klasyfikacji PKD.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | zmiana w % |
| ogółem |  | 3 105 | 3 111 | 3 095 | 3 074 | 3 061 | 3 122 | 0,4 |
| Sekcja A | Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo i rybactwo | 29 | 32 | 28 | 26 | 28 | 29 | -9,4 |
| Sekcja B | Górnictwo i wydobywanie | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0,0 |
| Sekcja C | Przetwórstwo przemysłowe | 203 | 202 | 203 | 196 | 178 | 184 | -8,9 |
| Sekcja D | Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych | 6 | 7 | 6 | 5 | 5 | 5 | -28,6 |
| Sekcja E | Dostawa wody: gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją | 10 | 11 | 9 | 8 | 7 | 7 | -36,4 |
| Sekcja F | Budownictwo | 373 | 373 | 383 | 412 | 450 | 483 | 29,5 |
| Sekcja G | Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle | 831 | 818 | 804 | 776 | 736 | 731 | -10,6 |
| Sekcja H | Transport i gospodarka magazynowa | 179 | 186 | 187 | 188 | 179 | 182 | -2,2 |
| Sekcja I | Działalność związana zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 90 | 92 | 90 | 90 | 84 | 87 | -5,4 |
| Sekcja J | Informacja i komunikacja | 41 | 44 | 47 | 54 | 54 | 54 | 22,7 |
| Sekcja K | Działalność finansowa i ubezpieczenia | 67 | 67 | 68 | 61 | 63 | 62 | -7,5 |
| Sekcja L | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 518 | 520 | 529 | 535 | 534 | 535 | 2,9 |
| Sekcja M | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna | 184 | 178 | 181 | 171 | 182 | 190 | 6,7 |
| Sekcja N | Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 71 | 71 | 64 | 61 | 60 | 61 | -14,1 |
| Sekcja O | Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne | 14 | 13 | 13 | 13 | 12 | 12 | -7,7 |
| Sekcja P | Edukacja | 96 | 98 | 96 | 95 | 95 | 96 | -2,0 |
| Sekcja Q | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 171 | 172 | 167 | 167 | 170 | 174 | 1,2 |
| Sekcja R | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją | 43 | 48 | 42 | 42 | 47 | 49 | 2,1 |
| - | Pozostała działalność usługowa | 177 | 174 | 172 | 175 | 179 | 1,1 |

TERENY INWESTYCYJNE

**Gmina Żagań o statusie miejskim** dysponuje terenami inwestycyjnymi skupiającymi się głównie wokół trzech stref gospodarczych: Strefy Asnyka (okolice ul. Asnyka i Św. Michała), Strefy Würtha (okolice ul. Chrobrego i R. Würtha) oraz ul. Węglowej w Żaganiu. Powierzchnia dostępnych terenów inwestycyjnych w Strefie Asnyka wynosi łącznie 6,59 ha, w Strefie Würtha ok. 24 ha, a przy ul. Węglowej 5,37 ha.

Strefa Asnyka obejmuje tereny inwestycyjne o powierzchni od 14 do 299 arów przeznaczone głównie dla małych i średnich przedsiębiorców. Strefa została uzbrojona w 2019 roku, położona jest w sąsiedztwie obwodnicy miejskiej (DK12) - drogi wewnętrzne są dostosowane do ruchu ciężkiego i bezpośrednio łączą się z obwodnicą. Obszar strefy objęty jest dwoma miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego: miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulicy Bolesława Chrobrego i Bolesławieckiej w Żaganiu (Uchwała nr LI/19/2018 Rady Miasta Żagań z dn. 26 stycznia 2018 r.) oraz miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego terenu położonego na północ od ulicy Asnyka w Żaganiu (Uchwała Nr XXVII/59 Rady Miasta Żagań z dn. 31 sierpnia 2012 r.). Tereny objęte pierwszym z wymienionych planów, oznaczone symbolem UP dopuszczają zabudowę usługowo-produkcyjną z dopuszczeniem funkcji magazynowo-składowej, natomiast objęte drugim z wymienionych planów oznaczone symbolem 1-3 SU dopuszczają realizację zabudowy usługowej i/lub składowej. Na terenie strefy działalność prowadzi m.in. Kietzmann Coatings Sp. z o.o. oraz Firma Produkcyjna „Bartex”.

Na Strefę Würtha składają się tereny o powierzchni od 60 do 720 arów. Strefa objęta jest miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego terenu Żagańskiej Strefy Gospodarczej zlokalizowanej w Żaganiu w rejonie ulicy B. Chrobrego (Uchwała Nr XLV/56/2006 Rady Miasta Żagań z dn. 24 lipca 2006 r.). Większość działek przeznaczona jest pod obiekty produkcyjne, składy i magazyny, natomiast część pod zabudowę usługową dla celów komercyjnych z dopuszczeniem lokalizacji budynków handlowych o powierzchni sprzedaży nie większej niż 2 000 m2. Sześć działek zlokalizowanych w Strefie Würtha włączono do Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej zwiększając tym samym ich potencjał inwestycyjny. Na terenach mieszących się przy ul. Chrobrego zainwestowała firma Dringenberg Polska Sp. z o.o. będąca częścią niemieckiego koncernu Würth. Największą przeszkodę w zagospodarowaniu Strefy Würtha stanowi brak odpowiedniej infrastruktury technicznej (teren nie jest uzbrojony) oraz drogi dojazdowej dostosowanej do ruchu ciężkiego.

Przy ulicy Węglowej znajduje się teren inwestycyjny o powierzchni 5,37 ha. Obszar ten objęty jest miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego terenu osiedla Kolonia Laski w Żaganiu (Uchwała Nr LVIII/70/2010 Rady Miasta Żagań z dn. 29 czerwca 2010 r.), w którym na działce oznaczonej symbolem 1UPS dopuszcza się realizację zabudowy przemysłowo-składowej oraz usługowej. Teren posiada atrakcyjne położenie w pobliżu czynnej linii kolejowej oraz drogi prowadzącej do autostrady A18.

**Gmina Iłowa**

Miasto Iłowa pełni rolę lokalnego ośrodka przemysłowego. Zakłady przemysłowe zlokalizowane są przede wszystkim w centralnej (ul. Żagańska) i zachodniej (ul. Traugutta) części miasta. Dominującym profilem działalności jest przemysł chemiczny i elektroniczny. Natomiast na terenach wiejskich, ze względu na znaczną powierzchnię obszarów leśnych oraz użytków rolnych w strukturze zagospodarowania terenu, gospodarka związana jest przede wszystkim z sektorem leśnym i rolniczym. Działalności produkcyjne w postaci niewielkich zakładów (budownictwo, drobne przetwórstwo przemysłowe, rzemiosło produkcyjne) pełnią tu jedynie funkcję uzupełniającą i zlokalizowane są głównie na terenie największych miejscowości.

Do największych zakładów przemysłowych w Iłowej należą:

Ciech Virtosilicon SA – produkcja pozostałych podstawowych chemikaliów nieorganicznych.

Ciech Vitrosilicon SA należy do dużej polskiej Grupy „Ciech”, jednego z liderów europejskiego rynku chemicznego. Jest producentem wyrobów pochodzących z wytopu szkła oraz produktów chemicznych (opakowania szklane typu słoje i lampiony do zniczy, szklistych krzemianów sodu i potasu, szkła wodnego sodowego i potasowego). Ciech Vitrosilicon jako Spółka powstał w 1988 roku na bazie prywatyzacji Żagańskich Hut Szkła, które były trzecią co do wielkości hutą szkła opakowaniowego w Polsce, działającą nieprzerwanie od końca II wojny światowej. W Iłowej, gdzie mieści się siedziba Zarządu firmy, produkowane są opakowania szklane i szkło wodne. Zakład zatrudnia około 500 osób i pod względem liczby pracujących jest największym pracodawcą sektora produkcyjnego w całym powiecie żagańskim.

Feryster s.j. Barbara i Zdzisław Sobków – produkcja elementów elektronicznych.

Firma Feryster powstała w 1991 roku i działa w branży elektronicznej. Wyroby firmy można znaleźć prawie we wszystkich urządzeniach elektronicznych. Głównymi naszymi produktami firmy są induktory (elementy indukcyjne). Wśród nich możemy wyróżnić: dławiki, cewki i transformatory impulsowe. Zakład zatrudnia blisko 100 osób.

Intra S.A. - zajmuje się transportem międzynarodowym materiałów sypkich luzem. Zatrudnia ponad 300 osób.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Tabela 5.Liczba przedsiębiorstw według wielkości zatrudnienia– Gmina Iłowa ogółem | | | | | | | |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | zmiana w % |
| ogółem | 494 | 504 | 503 | 518 | 518 | 549 | 11,1 |
| 0 - 9 | 473 | 482 | 480 | 494 | 495 | 526 | 11,2 |
| 10 - 49 | 17 | 18 | 18 | 20 | 19 | 19 | 11,8 |
| 50 - 249 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 0,0 |
| 250 - 999 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0,0 |
| Liczba przedsiębiorstw wg. wielkości zatrudnienia - Gmina Iłowa tereny wiejskie | | | | | | | |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | zmiana w % |
| ogółem | 158 | 156 | 154 | 167 | 164 | 172 | 8,9 |
| 0-9 | 155 | 153 | 151 | 163 | 160 | 168 | 8,4 |
| 10-49 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 33,3 |
| Liczba przedsiębiorstw według zatrudnienia – Iłowa miasto. | | | | | | | |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | zmiana w % |
| ogółem | 336 | 348 | 349 | 351 | 354 | 377 | 12,2 |
| 0-9 | 318 | 329 | 329 | 331 | 335 | 358 | 12,6 |
| 10-49 | 14 | 15 | 15 | 16 | 15 | 15 | 7,1 |
| 50 - 249 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 0,0 |
| 250 - 999 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0,0 |

Dane według GUS-BDL

Tabela 6. Podmioty gospodarcze według klasyfikacji PKD.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana  w % |
| ogółem | - | 494 | 504 | 503 | 518 | 518 | 549 | 11,1 |
| Sekcja A | Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo | 29 | 28 | 28 | 26 | 21 | 21 | -27,6 |
| Sekcja C | Przetwórstwo przemysłowe | 38 | 36 | 33 | 37 | 41 | 43 | 13,2 |
| Sekcja D | Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0,0 |
| Sekcja E | Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 50,0 |
| Sekcja F | Budownictwo | 50 | 49 | 55 | 59 | 63 | 72 | 44,0 |
| Sekcja G | Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle | 147 | 150 | 148 | 147 | 139 | 136 | -7,5 |
| Sekcja H | Transport i gospodarka magaynowa | 15 | 17 | 16 | 19 | 19 | 24 | 60,0 |
| Sekcja I | Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 21 | 24 | 23 | 21 | 21 | 22 | 4,8 |
| Sekcja J | Informacja i komunikacja | 7 | 3 | 4 | 5 | 6 | 6 | -14,3 |
| Sekcja K | Działalność finansowa i ubezpieczeniowa | 10 | 9 | 7 | 7 | 9 | 10 | 0,0 |
| Sekcja L | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 74 | 73 | 74 | 75 | 76 | 79 | 6,8 |
| Sekcja M | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna | 16 | 19 | 17 | 17 | 17 | 18 | 12,5 |
| Sekcja N | Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 9 | 10 | 13 | 17 | 19 | 23 | 155,6 |
| Sekcja O | Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne | 5 | 5 | 6 | 6 | 6 | 6 | 20,0 |
| Sekcja P | Edukacja | 14 | 15 | 13 | 13 | 14 | 16 | 14,3 |
| Sekcja Q | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 14 | 16 | 17 | 19 | 18 | 20 | 42,9 |
| Sekcja R | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją | 10 | 11 | 12 | 12 | 13 | 13 | 30,0 |
| Sekcje S i T | Pozostała działalność usługowa | 32 | 36 | 34 | 35 | 33 | 36 | 12,5 |

**Tereny inwestycyjne**

Podstrefa Iłowa Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej

Od grudnia 2007 r. w Iłowej funkcjonuje [Strefa Aktywności Gospodarczej](http://www.ilowa.eu/files/mapa1/), z której w 2015 r. wydzielono część terenów i utworzono [Podstrefę Iłowa Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej](http://www.ilowa.eu/files/mapa/index.php). Tym samym przedsiębiorcy planujący inwestycję w regionie zyskali dodatkowy argument za lokalizacją swojej inwestycji właśnie tutaj.

Strefa zlokalizowana jest przy węźle autostradowym Iłowa. Obejmuje niezabudowane działki przeznaczone pod zabudowę przemysłową o łącznej powierzchni 52 ha.

Inwestorzy decydujący się na rozwijanie swojego biznesu w Iłowej mogą liczyć na zwolnienia podatkowe i inne formy pomocy publicznej. Podstawową formą pomocy publicznej jest zwolnienie z podatku dochodowego od dochodów uzyskanych z prowadzenia działalności gospodarczej na terenie strefy. Maksymalny poziom pomocy publicznej wynosi 35% kosztów inwestycji dla dużych przedsiębiorstw, 45% dla średnich przedsiębiorstw oraz 55% dla małych przedsiębiorstw. Alternatywnie przedsiębiorca może uzyskać pomoc publiczną w formie pokrycia dwuletnich kosztów pracy nowo zatrudnionych pracowników. Więcej informacji o możliwości uzyskania pomocy publicznej znajdziesz [tutaj](http://lsse.eu/pomoc-publiczna/).

Nowoczesny park przemysłowo-biznesowy na terenie Strefy Aktywności Gospodarczej w Iłowej wybuduje Grupa CTP Invest, jeden w największych developerów w Europie. Teren w Iłowej jest strategicznie zlokalizowany zarówno w skali mikro (doskonała widoczność, docelowe skomunikowanie, infrastruktura techniczna oraz położenie w obrębie specjalnej strefy ekonomicznej), jak i makro (strategiczny szlak komunikacyjny Berlin-Wrocław, przygraniczny obszar polsko-niemiecki), który w naszej ocenie może powtórzyć sukces terenów inwestycyjnych Polski północno-zachodniej. Firma CTP Invest zakupiła ponad 20 hektarów, na których zrealizuje swoją inwestycję. Do sprzedaży pozostaje ponad 30 hektarów, które będą promowane jako tereny dobrze skomunikowane i wyposażone w bogatą infrastrukturę techniczną.

**Gmina wiejska Żary**

Tabela 7. Podmioty gospodarcze według wielkości zatrudnienia.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | zmiana w % |
| ogółem | 899 | 904 | 916 | 972 | 1 019 | 1 074 | 19,5 |
| 0 - 9 | 874 | 877 | 887 | 942 | 984 | 1 042 | 19,2 |
| 10 - 49 | 22 | 24 | 26 | 27 | 31 | 28 | 27,3 |
| 50 - 249 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 0,0 |
| 250 - 999 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 100,0 |

Dane według GUS-BDL

**Tabela 8. Podmioty gospodarcze według klasyfikacji PKD.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana  w % |
| sektor prywatny ogółem | 872 | 871 | 886 | 946 | 992 | 1 047 | 20,1 |
| osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą | 725 | 727 | 738 | 793 | 848 | 906 | 25,0 |
| spółki handlowe | 40 | 39 | 42 | 43 | 30 | 28 | -30,0 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego | 28 | 28 | 29 | 28 | 14 | 12 | -57,1 |
| spółdzielnie | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | -33,3 |
| fundacje | 3 | 4 | 6 | 6 | 6 | 6 | 100,0 |
| stowarzyszenia i podobne organizacje społeczne | 42 | 42 | 40 | 41 | 43 | 43 | 2,4 |

**Tabela 9. Podmioty gospodarcze według klasyfikacji PKD.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana w % |
| ogółem |  | 899 | 904 | 916 | 972 | 1 019 | 1 074 | 19,5 |
| Sekcja A | Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo | 34 | 35 | 36 | 38 | 31 | 33 | -2,9 |
| Sekcja B | Górnictwo i wydobywanie | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 100,0 |
| Sekcja C | Przetwórstwo przemysłowe | 79 | 83 | 81 | 89 | 83 | 87 | 10,1 |
| Sekcja D | Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -100,0 |
| Sekcja E | Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 200,0 |
| Sekcja F | Budownictwo | 170 | 174 | 181 | 203 | 233 | 263 | 54,7 |
| Sekcja G | Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle | 264 | 247 | 244 | 254 | 254 | 261 | -1,1 |
| Sekcja H | Transport i gospodarka magazynowa | 51 | 57 | 57 | 55 | 58 | 62 | 21,6 |
| Sekcja I | Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 23 | 21 | 19 | 20 | 20 | 20 | -13,0 |
| Sekcja J | Informacja i komunikacja | 8 | 11 | 11 | 12 | 15 | 15 | 87,5 |
| Sekcja K | Działalność finansowa i ubezpieczeniowa | 12 | 14 | 11 | 11 | 13 | 12 | 0,0 |
| Sekcja L | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 33 | 34 | 36 | 37 | 33 | 34 | 3,0 |
| Sekcja M | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna | 43 | 47 | 49 | 56 | 60 | 66 | 53,5 |
| Sekcja N | Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 19 | 18 | 21 | 19 | 19 | 21 | 10,5 |
| Sekcja O | Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 0,0 |
| Sekcja P | Edukacja | 29 | 29 | 28 | 26 | 29 | 29 | 0,0 |
| Sekcja Q | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 49 | 51 | 48 | 50 | 60 | 60 | 22,4 |
| Sekcja R | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją | 26 | 24 | 24 | 28 | 29 | 26 | 0,0 |
| Sekcje S i T | Pozostała działalność usługowa | 51 | 50 | 60 | 64 | 72 | 75 | 47,1 |

W roku 2014 na terenie gminy działało ogółem 899 podmiotów gospodarki narodowej, w roku 2019 ich liczba wzrosła do 1074. W pozostałych gminach wiejskich powiatów w tym samym czasie funkcjonowało po ok. 250 podmiotów ( z wyjątkiem gminy Trzebiel – 460 podmiotów), co z grubsza odpowiada różnicom w wielkości populacji tych gmin. Profil działalności firm i zmiana struktury sektorowej na przestrzeni minionych 5 lat oddaje zasadniczo dynamikę i kierunek rozwoju gminy. O 19 % wzrosła ogólna liczba podmiotów, przy czym w największym stopniu nastąpił przyrost działalności w sektorze budownictwa (93 podmiotów więcej, wzrost o 55 %). Odpowiada to tendencjom związanym z ekspansją zabudowy mieszkaniowej na terenie gminy. Przybywa firm prowadzących działalność transportową i magazynową, a o blisko połowę zmniejszyła się liczba podmiotów zajmujących się rolnictwem. Nieznacznie rośnie potencjał działalności przemysłowej, przy czym ten sektor cechuje zasadniczo uzyskiwana wyższa wartość dodana i jako taki jest on szczególnie ważny dla kształtowania ekonomicznego krajobrazu gminy.

Oprócz działalności jednoosobowej na terenie gminy Żary swoje siedziby ma kilka dużych firm, w tym:

- Baza Paliw Sp. z o.o. APEXIM AB w Mirostowicach Dolnych (magazynowanie paliw płynnych)

- GEWIND Grabik Sp. z o.o. (energetyka wiatrowa)

- MAGNAPLAST Sp. z o.o. w Sieniawie Żarskiej (przetwórstwo tworzyw sztucznych)

- MK Sp. z o.o. MK Systemy Kominowe w Kadłubi (produkcja systemów odprowadzania spalin ze stali szlachetnych)

- RELPOL Sp. z o.o. w Mirostowicach Dolnych (produkcja przekaźników)

- SUNDS TEXTILES POLAND Sp. z o.o. w Łazie (produkcja wyrobów tekstylnych)

**Gmina wiejska Żagań**

Tabela 10. Podmioty gospodarcze według wielkości zatrudnienia.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana w % |
| ogółem | 525 | 522 | 543 | 568 | 589 | 609 | 16,0 |
| 0 - 9 | 507 | 504 | 522 | 548 | 570 | 591 | 16,6 |
| 10 - 49 | 16 | 16 | 19 | 18 | 18 | 17 | 6,3 |
| 50 - 249 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | -50,0 |

Dane według GUS-BDL

Tabela 11. Podmioty gospodarcze według klasyfikacji PKD

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Zmiana w % |
| ogółem |  | 525 | 522 | 543 | 568 | 589 | 609 | 16,0 |
| Sekcja A | Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo | 24 | 24 | 21 | 22 | 20 | 22 | -8,3 |
| Sekcja C | Przetwórstwo przemysłowe | 42 | 44 | 46 | 46 | 44 | 51 | 21,4 |
| Sekcja D | Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0,0 |
| Sekcja E | Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją | 6 | 6 | 5 | 3 | 1 | 1 | -83,3 |
| Sekcja F | Budownictwo | 93 | 95 | 105 | 119 | 135 | 143 | 53,8 |
| Sekcja G | Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle | 154 | 144 | 153 | 148 | 140 | 139 | -9,7 |
| Sekcja H | Transport i gospodarka magaynowa | 19 | 21 | 25 | 26 | 28 | 29 | 52,6 |
| Sekcja I | Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 14 | 12 | 12 | 13 | 15 | 14 | 0,0 |
| Sekcja J | Informacja i komunikacja | 7 | 6 | 3 | 3 | 4 | 4 | -42,9 |
| Sekcja K | Działalność finansowa i ubezpieczeniowa | 7 | 8 | 10 | 9 | 10 | 9 | 28,6 |
| Sekcja L | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 12 | 15 | 18 | 20 | 21 | 20 | 66,7 |
| Sekcja M | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna | 38 | 36 | 35 | 38 | 40 | 42 | 10,5 |
| Sekcja N | Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 11 | 13 | 10 | 14 | 11 | 14 | 27,3 |
| Sekcja O | Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 0,0 |
| Sekcja P | Edukacja | 19 | 18 | 19 | 17 | 17 | 18 | -5,3 |
| Sekcja Q | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 12 | 10 | 8 | 14 | 17 | 19 | 58,3 |
| Sekcja R | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją | 20 | 20 | 19 | 20 | 20 | 17 | -15,0 |
| Sekcje S i T | Pozostała działalność usługowa | 42 | 45 | 48 | 51 | 61 | 62 | 47,6 |

Dane według GUS-BDL

Tendencje w gospodarce gminy wiejskiej Żagań wskazują na zmniejszanie się znaczenia rolnictwa. Liczba podmiotów gospodarczych z tego sektora(oprócz gospodarstw rolnych) zmniejszyła się o 8%, znacząco, bo ponad 20% wzrosła liczba podmiotów w dziale przetwórstwo przemysłowe. Bardzo znacząco, bo ponad 50% rosną sektory: budownictwo i transport.

Obszar ŻŻOF od 2014 roku coraz wyraźniej nabiera charakteru przemysłowo-usługowego. Jest to jedyny obszar na terenie regionu lubuskiego z tak dużym nagromadzeniem dużych przedsiębiorstw produkcyjnych. Najwięcej spośród nich jest na terenie miasta Żary i gminy wiejskiej Żary. Również życie gospodarcze gminy Iłowa jest zdominowane przez duży podmiot produkcyjny – hutę szkła Vitrosilicon.

**Wsparcie przedsiębiorczości.**

Istotnym czynnikiem wsparcia wzrostu gospodarczego jest otoczenie biznesu, w tym instytucje wspierające Ośrodkiem w którym skupiają się główne instytucje wsparcia biznesu są Żary. W mniejszej skali działają również na terenie Żagania. Gminy prowadzą również własne działania wspierające, skupiają się one jednak w większości na nowych inwestycjach, w tym, na posiadanych przez nie terenach inwestycyjnych. Tereny inwestycje w Iłowej weszły do Legnickiej SSE, tereny w Żaganiu do Kostrzyńsko-Słubickiej SSE.

Na obszarze ŻŻOF funkcjonuje kilka instytucji wspierania biznesu, które odgrywają istotną rolę w rozwoju przedsiębiorczości. Są to:

* Fundacja "Przedsiębiorczość" w Żarach - organizacja pozarządowa powołana przez Zarząd Gminy Miejskiej w Żarach, której celem jest inspirowanie, wspieranie, tworzenie  w miejscowym środowisku przedsięwzięć gospodarczych (małych firm prywatnych), wyzwalanie, wdrażanie inicjatyw gospodarczych i pobudzanie przedsiębiorczości oraz aktywne zwalczanie bezrobocia. Fundacja realizuje swój cel m.in. poprzez: przekazywanie wiedzy, wsparcie finansowe oraz wsparcie techniczne. Świadczy usługi w zakresie: doradztwa, informacji, szkoleń, usług finansowych.

W ramach Fundacji Przedsiębiorczość działają:

* Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości w Żarach – oferuje usługi doradcze, informacyjne i szkoleniowe, niezbędne do prowadzenia własnej firmy oraz podnoszące kwalifikacje zawodowe pracowników,
* Fundusz Rozwoju Przedsiębiorczości – działający przy Fundacji „Przedsiębiorczość” jako jeden z elementów projektu współfinansowanego przez Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej oraz Bank Światowy. Fundusz finansuje rozwój i rozpoczęcie każdej działalności gospodarczej, której celem jest stworzenie trwałych miejsc pracy.
* Inkubator Przedsiębiorczości w Żarach – celem jest promowanie przedsiębiorczości, kreowanie i stwarzanie warunków do powstawania nowych firm oraz poszerzanie działalności firm już istniejących. Udostępnia pomieszczenia pod działalność gospodarczą (na warunkach preferencyjnych) osobom chcącym założyć i rozwinąć własną firmę, przy jednoczesnym obniżeniu kosztów jej funkcjonowania.

Fundacja działa na rzecz mieszkańców Żar i okolic. W 2018 r udzielono pomocy doradczej dla 130 osób, szkoleniami objęto 250 osób.

Fundacja prowadzi 4 różne fundusze pożyczkowe. Dwa, finansowane z funduszy Unii Europejskiej( LRPO I, LRPO II), jeden wspierany przez bank Gospodarstwa Krajowego i jeden finansowany przez Ministerstwo Pracy i Polityki Socjalnej. Obecnie 3 linie pożyczkowe są aktywne, a do 4 linii z Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej trwa nabór i szkolenia potencjalnych uczestników pożyczek. Trwają przygotowania do uruchomienia 5 linii pożyczkowej o wartości ok. 5 mln. PLN. Wszystkie linie pożyczkowe mają charakter pomocy publicznej de minimis i służą wsparciu rozwoju istniejących i tworzenia nowych firm.

RAZEM kapitały dla 4 linii pożyczkowych wynoszą 10,1 mln.

Inne instytucje i organizacje wspierające przedsiębiorców to:

* Forum Młodych Lewiatan, Oddział w Żarach (przy Fundacji Przedsiębiorczość) - to organizacja, która działa w oparciu o współpracę i dialog pomiędzy organizacjami pozarządowymi, firmami i instytucjami państwowymi. Obszarem działalności jest przedsiębiorczość i rozwiązywanie bieżących problemów ludzi młodych.
* Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno- Gospodarczego zajmuje się projektami dla osób niepełnosprawnych oraz wykluczonych społecznie. Celem jest przystosowanie osób z opieki społecznej i długotrwale bezrobotnych do ponownego zatrudnienia.
* Powiatowy Urząd Pracy w Żarach i Powiatowy Urząd Pracy w Żaganiu udzielaja wsparcia finansowego przy tworzeniu nowych miejsc pracy, umożliwiają zmniejszenie kosztów zatrudnienia pracowników, świadczą poradnictwo zawodowe w zakresie szkoleń i przygotowania zawodowego dla dorosłych.
* Łużycka Izba Gospodarcza w Żarach - samodzielna organizacja samorządu gospodarczego, reprezentująca interesy gospodarcze zrzeszonych podmiotów wobec innych instytucji, których funkcjonowanie wywiera wpływ na warunki działalności zrzeszonych w Izbie podmiotów gospodarczych. Wydaje miesięcznik Łużycki Magazyn Gospodarczy.
* Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej, Oddział Żary-Żagań, z siedzibą w Żarach - celem i zadaniem organizacji jest ochrona praw i reprezentowanie interesów zrzeszonych członków wobec związków zawodowych pracowników, organów władzy i administracji państwowej oraz organów samorządu terytorialnego, a także zaspokajanie wszelkich organizacyjnych, prawnych, gospodarczych potrzeb i oczekiwań pracodawców. Obecnie prowadzi kilkumilionowy Program dla firm innowacyjnych.
* W Żaganiu znajduje się oddział Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej. Organizacja istnieje od 15 lat i podejmuje działania na rzecz tworzenia dogodnych warunków do rozwoju gospodarczego, nawiązywania międzynarodowych kontaktów gospodarczych oraz wspierania inicjatyw firm zrzeszonych w ZIPH. We współpracy z prywatnymi przedsiębiorstwami, stowarzyszeniami, jednostkami samorządowymi, szkołami i uczelniami dąży to wypracowywania rozwiązań edukacyjnych mających na celu dopasowanie kształcenia do potrzeb lokalnego rynku pracy. Na terenie powiatu żagańskiego realizuje, m.in. projekt skierowany do uczniów szkół zawodowych, w ramach którego mogą zdobywać niezbędne doświadczenie poprzez udział w kursach dokształcających oraz odbywając staże i praktyki w lokalnych firmach.

Również Miasto Żary wspiera nowe inwestycje. Rada Miasta przyjęła uchwałę o wspieraniu inwestycji (Uchwała Rady Miejskiej w Żarach nr. XL/68/14 z dnia 11 września 2014 r). Inwestorzy mogą otrzymać zwolnieniu z podatku od nieruchomości przez okres 3 lat, ale nie więcej niż 200 tys. euro.

W Żaganiu prowadzony jest również odrębny serwis internetowy (Invest Żagań), w którym na bieżąco udostępniana jest informacja o spotkaniach, konferencjach, projektach i dofinansowaniach skierowanych do przedsiębiorców.

Rada Miasta Żagań podjęła w 2016 r. dwie uchwały w sprawie zwolnień z podatku od nieruchomości. Pierwsza z nich ma na celu pozyskanie nowych inwestorów oraz wsparcie istniejących podmiotów gospodarczych inwestujących na terenie miasta Żagań (Uchwała nr XXVIII/94/2016 w sprawie **zwolnienia od podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis na tworzenie nowych miejsc pracy związanych z nową inwestycją na terenie miasta Żagań), druga uchwała** dotyczy zwolnienia z podatku od nieruchomości od gruntów, budynków lub ich części oraz budowli lub ich części **związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej na terenie miasta Żagań należących do przedsiębiorców, którzy zrealizowali inwestycję początkową na terenie miasta (**Uchwała nr XXVIII/95/2016 w sprawie zwolnienia od podatku od nieruchomości w ramach programu pomocy regionalnej na inwestycje początkowe dla przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą na terenie miasta Żagań)**.**

W 2020 r., w związku z rozprzestrzenianiem się koronawirusa w Polsce, przeprowadzano spotkania z przedstawicielami stowarzyszenia Platan zrzeszającego lokalnych przedsiębiorców, na których dyskutowane były możliwości wsparcia żagańskich firm w czasie pandemii. Gmina wypracowała szeroki pakiet wsparcia lokalnych przedsiębiorców, który obejmował m.in. niepobieranie opłat z tytułu najmu lokali niemieszkalnych i dzierżawy gruntów stanowiących własność Gminy Żagań o statusie miejskim, zwolnienie z opłaty targowej czy odroczenie terminu płatności podatku od nieruchomości oraz podatku od środków transportowych.

W 2020 r. gmina nawiązała współpracę z przedstawicielami armii amerykańskiej w kwestii organizacji wspólnego spotkania skierowanego do lokalnych przedsiębiorców dotyczącego omówienia możliwości udziału polskich firm w zamówieniach przeprowadzanych przez rząd Stanów Zjednoczonych Ameryki. Jednostki wojskowe są zainteresowane głównie zakupem wyposażenia kuchni i siłowni, usługami przewozu osób oraz mycia i odkażania pojazdów. Organizacja otwartego dnia dla przedsiębiorców ma na celu zapoznanie uczestników z procedurami obowiązującymi w trakcie ubiegania się o kontrakty z amerykańskim rządem.

Na obszarze ŻŻOF brak współdziałania gmin w organizowaniu systemu wsparcia dla przedsiębiorców. Gminy konkurują pomiędzy sobą o nowych inwestorów zabiegając o włączanie terenów inwestycyjnych do SSE, wspierając ich we własnym zakresie i organizując działania promocyjne. Istniejące organizacje wsparcia biznesu nie maja możliwości lokalowych i kadrowych pozwalających na szerokie działanie na terenie całego ŻZOF. Część z nich ogranicza się do organizowania pojedynczych ewentów. Nie powiodła się próba rozbudowy potencjału lokalowego Fundacji Przedsiębiorczość i poszerzenia jej działalności. Brak współpracy gmin i słabość sektora wsparcia przedsiębiorczości jest jedną z barier rozwojowych gospodarki ŻŻOF.

1. E-2.5.2 Narzędzia do badań i konsultacji – przedsiębiorcy

   Badanie było przeprowadzone przy pomocy narzędzia diagnostycznego: E-2.5.2. - Narzędzia do badań i konsultacji – Wsparcie Przedsiębiorczości. Ankieta wraz z informacja wstępną oraz zaproszeniem Burmistrza Żar do jej wypełnienia została opublikowana na stronie internetowej miasta Żary w lutym 2020 r. [↑](#footnote-ref-1)